

aan de leden van de gemeenteraad

Datum 1 juli 2020  
Onderwerp Herstelplan 'Focus binnen Focus' van Pluryn

Beste voorzitter en leden van de gemeenteraad,

Door middel van deze raadsinformatiebrief willen wij u kennis laten nemen van het meerjarenherstelplan 'Focus binnen Focus' van Pluryn. Daartoe treft u tevens in bijlage de samenvatting van dit plan aan.

#### *Inleiding*

Pluryn verkeert als grote (jeugd)zorgaanbieder al enige tijd in financieel zwaar weer. Daarom werkt Pluryn sinds de zomer van 2019 aan een meerjarenherstelplan: 'Focus binnen Focus'. Dit plan is opgesteld op aangeven van de banken met het oog op het financieel herstel. De insteek van 'Focus binnen Focus' is dan ook primair financieel. Doel van dit plan is om de organisatie financieel gezond en toekomstbestendig te maken. De definitieve versie is op 26 mei 2020 door de Raad van Toezicht goedgekeurd. Onderdeel van het plan is de sluiting van De Hoenderloo Groep.

Vanuit gemeenten is er waardering voor de inzet die Pluryn heeft betracht om de gemeentelijke visie op het meerjarenherstelplan te betrekken en te verwerken. 'Focus binnen Focus' blijft echter wel het plan van Pluryn en nadrukkelijk geen gezamenlijk plan van Pluryn en gemeenten.

#### *Het herstelplan*

Voor het herstelplan 'Focus binnen Focus' heeft Pluryn een consultatieproces doorlopen met alle betrokken stakeholders, intern en extern. Vanuit de relatie van gemeenten als opdrachtgever is het van groot belang dat het meerjarenherstelplan aansluit bij de uitgangspunten voor de transformatie van jeugdzorg en contractuele afspraken tussen de jeugdregio's, samenwerkingsverbanden en Pluryn. Daarom is onder regie van de coördinerende regio Utrecht Stad meermaals met gemeentelijke vertegenwoordigers uit de betrokken regio's gesproken, waaronder de regio Centraal Gelderland.

*Uw brief van*

*Uw kenmerk*

*Behandeld door*

*Verzenddatum van deze brief*

*Ons kenmerk*  
nvt

J.G. (Joan) de Graaff  
(026) 33 48 511  
[j.de.graaff@renkum.nl](mailto:j.de.graaff@renkum.nl)

*Bijlage*  
1

Gemeenten hebben in deze gesprekken consistent betoogd dat de (financiële) hervormingen die Pluryn wil doorvoeren dienend moeten zijn aan de transformatie van jeugdzorg:

- Zorg wordt tijdig, op maat en zo thuis als mogelijk geleverd.
- Zorg voor kwetsbare jongeren en kinderen staat voorop. Dit omvat ook het (in samenwerking) bieden van passende onderwijsarrangementen.
- Sterke aansluiting van Pluryn op het (boven-) regionale zorglandschap en reeds bestaande samenwerkingsverbanden tussen gemeenten en zorgaanbieders, evenals samenwerkingsverbanden op het gebied van onderwijs, is dan ook noodzakelijk.

Pluryn heeft de opbrengst van deze gesprekken benut in de uitwerking van de definitieve versie van 'Focus binnen Focus'.

De grote lijnen van het plan geven een beeld van de ontwikkeling die Pluryn de komende jaren als gehele organisatie wil doormaken. Daarbij concentreert zij zich op intensieve specialistische zorg. Waar mogelijk levert ze specialistische zorg ambulante, met als doel om residentiële zorg te voorkomen of te beperken. Bovenregionale specialistische tweedelijns residentiële zorg levert ze zoveel mogelijk dichtbij huis. Zij concentreert de hoog specialistische derdelijns zorg landelijk om zoveel mogelijk expertise op te bouwen. Waar mogelijk wil Pluryn met kennis en ervaring het 'voorveld' ondersteunen.

In de laatste fase richting besluitvorming over 'Focus binnen Focus' hebben gemeenten zich laten adviseren door KPMG Advisory N.V. (KPMG). Deze adviezen zijn meegenomen in de reactie die Utrecht Stad als coördinerende regio, voorafgaand aan de vaststelling door de Raad van Toezicht, heeft gegeven op 'Focus binnen Focus'.

In deze reactie worden naast waardering ook de nodige zorgen geuit over de verwezenlijking van het plan. Belangrijke zorgen/aandachtspunten die in deze bestuurlijke reactie gedeeld zijn:

- *"De uitwerking van de grote lijnen raakt op meerdere vlakken de gemeentelijke opdrachtgevende verantwoordelijkheid op o.a. financiën, vastgoedvraagstukken, onderwijs en veiligheid. Wij verwachten dat Pluryn hierin transparant opereert en tijdig en proactief afstemming zoekt met de betreffende gemeenten en regio's. Belangrijk hierin is dat Pluryn geen onomkeerbare stappen neemt voordat afstemming heeft plaatsgevonden met stakeholders, waaronder de gemeenten, over de meer gedetailleerde projectplannen en de impact hiervan op de continuïteit van zorg voor cliënten, de contractuele afspraken met gemeenten en de financiën van gemeenten."*
- *"De (financiële) haalbaarheid, impact en risico's van 'Focus binnen Focus' voor gemeenten. 'Focus binnen Focus' bevat onvoldoende informatie om het plan hierop goed te kunnen beoordelen. Gemeenten verwachten dat Pluryn de hiervoor benodigde informatie gaat leveren om het noodzakelijke inzicht te kunnen verkrijgen."*
- *"Focus binnen Focus' is een plan op hoofdlijnen voor de gehele organisatie Pluryn en nog niet vertaald naar de jeugdzorgregio's en bovenregionale samenwerkingsverbanden waarin Pluryn actief is. Het is voor gemeenten essentieel dat Pluryn zich organiseert naar een dienstbare (boven-) regionale governance structuur die aansluit bij de al bestaande samenwerkingsverbanden."*

## *Netwerk en Partnerschap*

Het echte werk begint eigenlijk pas nu, na vaststelling van 'Focus binnen Focus'. Gemeenten hebben met Pluryn vastgesteld dat het waarmaken van de gezamenlijke ambities afhangt van het samenwerken als partners binnen het netwerk. De komende periode wordt dan ook gekenmerkt door het structureel werken aan stevig partnerschap tussen gemeenten, Pluryn en de andere belangrijke stakeholders. We mogen elkaar niet verrassen met besluiten van grote impact die de cliënt en/of de (gemeentelijke) financiën raken. Gelet op wat we geleerd hebben de afgelopen periode en de zorgen die gemeenten ook hebben, hebben gemeenten met Pluryn afgesproken om te komen tot een overlegstructuur en -cyclus t.b.v. de monitoring van de voortgang van de uitvoering van 'Focus binnen Focus' en de door Pluryn te zoeken (inhoudelijke) aansluiting bij de zorgregio's. Hierbij zal uiteraard ook aandacht zijn voor de rol van de Jeugddoorlooptoets en de Inspectie. Zij zullen vanuit hun onafhankelijke rol de operationalisering van 'Focus binnen Focus' volgen en tot bevindingen komen.

Voor gemeenten staat in deze vervolgfase - net als in de achterliggende periode - de continuïteit en kwaliteit van zorg voor kinderen en jongeren voorop.

## *De Hoenderloo Groep*

Pluryn heeft begin maart definitief besloten om De Hoenderloo Groep te sluiten. Streefdatum is 1 augustus, al is niet uit te sluiten dat enkele kinderen er nog langer zullen verblijven. De Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd volgt de afbouw van de locaties Hoenderloo en Deelen nauwgezet. Begin juni verbleven nog 107 jeugdigen op beide locaties; meer dan de helft hiervan heeft een uitstroombdatum voor 1 augustus. Er zitten nog 2 jongeren uit Centraal Gelderland, waarvan 1 uit Arnhem en 1 uit Overbetuwe. Voor beiden geldt dat naar een alternatief wordt gezocht in nauw overleg met de jongeren en hun ouders.

Eén van de locaties waar jongeren uit de Hoenderloo Groep mogelijk naar uitstromen is de J.P.Heije aan de Utrechtseweg te Oosterbeek. De gemeente Renkum wordt op deze ontwikkelingen nauw betrokken door Pluryn. Momenteel weten wij dat een zestal jongeren hier naartoe uitstromen. Op grond van het woonplaatsbeginsel heeft dat voor één jongere gevolgen voor onze gemeente. Mogelijk neemt dit aantal toe. Dit wordt meegenomen in de compensatieregeling voorgedij/18+.

## *Het jeugdzorglandschap*

De sluiting van De Hoenderloo Groep past in het beleid van de jeugdzorgregio's om minder jongeren onder te brengen in de JeugdzorgPlus (gesloten jeugdzorg). De sluiting zorgt wel voor een grote overgang in de beschikbare capaciteit binnen Gelderland. Bovenregionaal wordt nu gewerkt aan een plan voor de toekomst van de JeugdzorgPlus en het creëren van kleinschalige voorzieningen waar jongeren met complexe problemen kunnen worden opgevangen.

## *Communicatie*

Pluryn verzorgt zelf de communicatie met jongeren en ouders / verzorgers.

Met vriendelijke groet,

BURGEMEESTER EN WETHOUDERS VAN RENKUM

de secretaris,



M.G.M. (Maurits) van de Geijn

de burgemeester,



A.M.J. (Agnes) Schaap

*Onderwerp*

Herstelplan Pluryn

*Datum*

1 juli 2020

*Ons kenmerk*

*Pagina*

4 van 4