

Raads-, commissie- en collegeleden

Datum 27 mei 2020                      Onderwerp Vooronderzoek Accommodatiebeleid

Geachte raads-, commissie- en collegeleden,

In het onderzoeksprogramma 2018 van de rekenkamercommissie stond het Accommodatiebeleid als onderwerp van onderzoek opgenomen. De vraagstelling van dit onderzoek was: Hoe stuurt de gemeente op het gebruik van accommodaties – gemeentelijke gebouwen, sportaccommodaties - en wat is de rol van de raad hierbij? Wordt er, gegeven de beschikbare middelen, optimaal gebruik gemaakt van de accommodaties die er zijn? Zijn hierin 'slimme keuzes' te maken? Hoe is het beheer en het onderhoud van de accommodaties geregeld en welke verbeteringen zijn hierin mogelijk? Tijdens de gesprekken met de fracties werd het voorbeeld van de sporthalbeheer genoemd: één beheerder voor twee sporthallen. En de functionaris doet al jaren lang alles op dezelfde wijze. Het vermoeden bestond dat dit anders zou kunnen.

Onderstaand wordt kort weergegeven wat de rekenkamercommissie tijdens dit vooronderzoek is tegengekomen. De conclusie die de rekenkamercommissie op basis hiervan trekt om af te zien van voortzetting van het onderzoek.

#### *Start onderzoek*

Het onderzoek is gestart als een 'vooronderzoek' om in kaart te brengen hoe haalbaar het onderzoek is en de verwachting van de opbrengst. Hierbij moet worden gedacht aan het beschikbaar zijn van benodigde bronnen van informatie, maar ook de relevantie van die informatie aangezien die verouderd of anderszins niet langer relevant kan zijn in de huidige situatie.

De benodigde beleidsdocumenten waren niet online te vinden. Via navraag kregen wij de door het college in 2007 vastgestelde Beleidsnota Beheer Gemeentelijke Accommodaties (BGA), overigens zonder de bijlagen. Specifiek accommodatiebeleid bleek de verantwoordelijkheid van de betreffende beleidsafdeling op een bepaald terrein. De BGA noemt weliswaar aantallen accommodaties, per domein, en aantal gebruikers, maar geen gespecificeerd overzicht en ook geen verantwoordelijke afdeling/functionaris. Om onze vraagstelling te kunnen beantwoorden,

*Uw brief van*

*Uw kenmerk*

*Behandeld door*

*Bijlagen*

*Verzenddatum deze brief*

*Ons kenmerk*

zouden wij nog moeten weten of de afdeling Wijkbeheer beschikt over overzichten van onder meer de verhuur van gemeentelijke panden, sportaccommodaties en de verhuur van grond. Daarnaast of er ook door Wijkbeheer specifiek accommodatiebeleid is vorm gegeven, want de BGA noemt dat wel als verantwoordelijkheid maar niet als deel van de BGA. En omdat in ieder geval een deel van het accommodatiebeleid was overgegaan naar de beleidsafdelingen was onze vraag of vastgelegd en bekend was welke afdelingen dat zijn, welke accommodaties dat per afdeling betreft en of die afdeling hiervoor een contactpersoon had.

### *Nieuw beleid*

Ondertussen werd bij navraag duidelijk dat nieuw vastgoedbeleid gereed was voor besluitvorming. Dit 'vastgoedplan' (beleidsdeel) is op 5 februari 2020 besproken in de raadscommissie en op 19 februari 2020 unaniem in de raad vastgesteld.

Het beleid is vernieuwd om prestaties en dienstverlening te verbeteren en inzicht te geven. De nota geeft op verschillende manieren inzicht in alle objecten, zijnde in eigendom of waarbij de gemeente een relatie heeft zoals een subsidierelatie. Ook stelt het college in de nota: "Het afgelopen jaar zijn al de nodige stappen gezet om tot een samenhangende aanpak van voorheen versnipperde vastgoedopgaves te komen. Er één centraal aanspreekpunt voor vastgoedaangelegenheden voor bewoners en bestuur. De taken en verantwoordelijkheden rondom vastgoed worden gecoördineerd door de vastgoedregisseur. Integraal wordt met de betreffende beleidsteams naar vastgoedvraagstukken gekeken."

Beleidsafdelingen houden ook een deel van de verantwoordelijkheid. Afzonderlijke beleidsplannen voor onderwijs, sport, cultuur, welzijn en eigen bedrijfsvoering moeten voorzien in een vastgoedparagraaf. De rolverdeling tussen beleidsafdelingen en het Cluster Vastgoed is opgenomen in het vastgoedplan. Het Cluster Vastgoed verzorgt onder meer de verantwoording.

### *Conclusie*

Er was behoefte aan onderzoek door de RKC, en dat komt uiteraard voort uit de veronderstelling dat op bepaalde punten verbetering nodig, mogelijk, en gewenst zijn. De vragen die bij de vraagstelling van het vooronderzoek speelden, lijken nu te zijn ondervangen in het nieuwe beleid.

Het vastgoedplan is voortgekomen uit onder andere de onderkenning dat verbeteringen gewenst en nodig waren, zoals het verminderen van fragmentatie en betere sturing op processen. Onze indruk is dat het vastgoedplan voorziet in aangrijpingspunten voor versterking, ook op de punten waar dat door de raad gewenst leek. Bij de raad bestond behoefte aan inzicht in het accommodatiebeleid over efficiëntie waaronder ook verhuur, exploitatie, inzet personeel

# Gemeente Renkum

Datum

Onderwerp

et cetera. En daarmee ook het kunnen maken van slimme keuzes. Het nieuwe beleid voorziet in een centrale rol voor het cluster Vastgoed en een vastgoedregistratie. Dat zijn ingrediënten waarmee de gewenste helderheid geboden kan worden. De praktijk zal dat moeten uitwijzen en de raad kan dat uiteraard monitoren en bevragen.

Onderzoek doen naar de oude situatie zal naar verwachting weinig meerwaarde opleveren. Het is de vraag of voldoende gegevens beschikbaar zijn, maar zelfs dan zouden we conclusies trekken over een situatie die geheel anders is dan de huidige. Onze inschatting is dat de conclusies die wij zouden trekken, vergelijkbaar zijn als de conclusies die het college al trok en die zijn toegepast in het vastgoedplan van 2020.

Vanwege de bovenstaande punten zijn wij van mening dat onderzoek door de RKC op dit moment weinig zal toevoegen en daarom zien wij nu af van verder onderzoek. Het lijkt ons zinvoller om na verloop van tijd het nieuwe beleid tot onderwerp van onderzoek te maken.

Vriendelijke groet,



Daan Nijland  
Voorzitter rekenkamercommissie