

Berenschot

A photograph of a forest with a large, weathered tree stump in the foreground and many thin trees in the background. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day. The text is overlaid on the image.

Bestuurskracht onderzoek Gemeente
Renkum
Technisch vragen moment
Welkom!

Korte terugblik op de gestelde vragen

1

Wat zijn de vereisten voor een toekomstbestendige organisatie en een toekomstbestendig bestuur gezien de opgaven waar Renkum voor staat?

2

Wat zijn de noodzakelijke aanpassingen om aan deze vereisten te voldoen (wanneer Renkum als zelfstandige gemeente verder wil) en wat zijn de consequenties daarvan voor inwoners, bestuur, en organisatie?

3

Welke alternatieve scenario's zijn beschikbaar?
En in hoeverre voldoen deze alternatieven aan de bovengenoemde vereisten en wat zijn dan de consequenties voor inwoners, bestuur en organisatie?

Onderzoeksopzet

Een vraag om perspectief

- 1. Analyse van de gemeente**
- 2. Inzichten in knelpunten**
- 3. Uitzicht voor de toekomst**

OVERZICHT

Wat zijn opinies en feiten over presteren en bestuurskracht van de gemeente? Hoe ziet formatie in benchmarks er uit t.o.v. andere vergelijkbare gemeenten? Voorbeelden van top en zorgelijke prestaties?

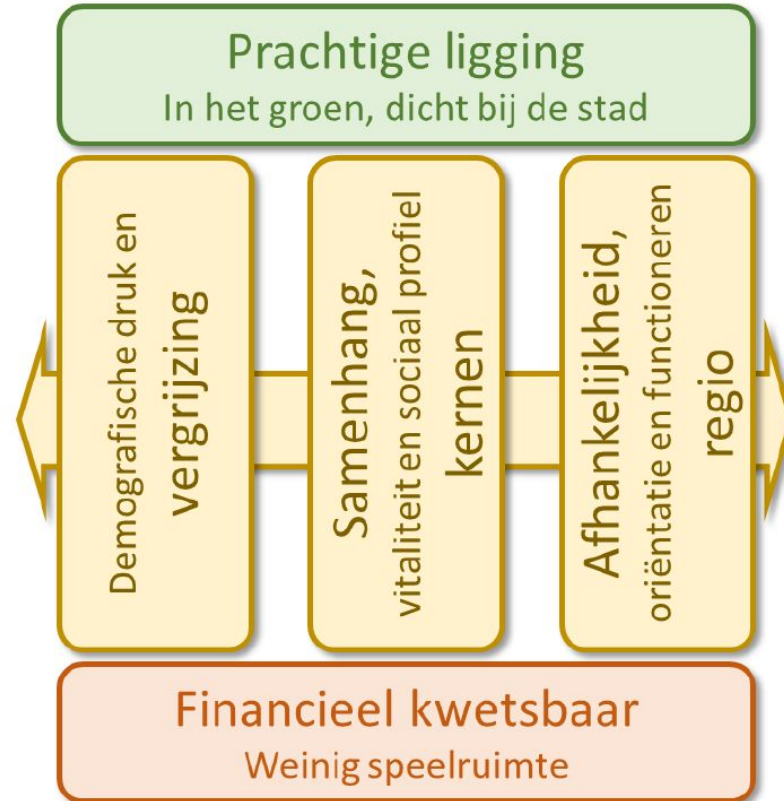
INZICHT

Waar zitten knelpunten en kwetsbaarheden? En wat laten activiteiten, benchmarks en bronnen zien als de oorzaken? Welke opties zijn beschikbaar om prestaties en meer bestuurskracht te verbeteren?





UITZICHT

Welke perspectieven zijn mogelijk (scenario's) om kijkende naar overzicht en uitzicht te komen tot werkbare toekomstgerichte en duurzame oplossingen?

Conclusie na Nota van Bevindingen



Waar liggen optimalisatiemogelijkheden?

Element bestuurskracht	Effect opt. op bestuurskracht	Voorbeelden optimalisaties
Bestuur		Overdracht, inwerkprogramma's, leergang. Blijvend investeren in bestuurscultuur.
Organisatie		Verzakelijken, versimpelen, rolvastheid versterken strategisch vermogen, strategische en ambtelijke partner(s).
Partner		Inhoudelijke en bestuurlijke congruentie, samenwerking met buurgemeenten, regionaal leerprogramma.
Gemeenschap		Vaste contactpersonen, participatie, kernenbeleid, kernendemocratie.

Scenario's voor de lange termijn



Weging van de scenario's

Aspect	Optie 1 Investeren	Optie 2 Samenwerking	Optie 3 Regle-organisatie	Optie 4 Ambtelijke fusie	Optie 5 Herindeling
Ambtelijke beleids- en realisatiekracht					
Bestuurlijke beleids- en realisatiekracht					
Bijdrage aan regionale samenwerking					
Regionale positie					
Lobbykracht					
Eenvoud van het construct					
Kwaliteit van dienstverlening					
Flexibiliteit/ voorkomen van bureaucratie					
Betrokkenheid van samenleving					
Aantrekkelijkheid arbeidsmarkt					
Financiële effecten					

Conclusies en aanbevelingen

Leidraad om te komen tot nieuwe toekomstperspectief

1. Opstellen afwegingskader

Aan welke aspecten hecht de nieuwe gemeenteraad het sterkst?

2. Keuze strategische samenwerkingspartners.

Bepalen van primaire samenwerkingspartner aan de hand van opgesteld afwegingskader.

3. Scherpste aanbrenge in het verander- of migratietraject.

Advies om rondom mei 2022 te starten met voorgestelde vervolgtraject voor fundamentele toekomstperspectief.

Berenschot

- A. De maatschappelijke opgaves zijn vertrekpunt én ijkpunt voor de ontwikkeling van de bestuurskracht van de gemeente en de daaraan verbonden beleids- en realisatiekracht.
- B. De gemeenteraad geeft het college opdracht de beschreven optimalisaties ter hand te nemen en de gemeenteraad in april 2022 over keuzes, prioriteit en planning te informeren.
- C. Specifiek geeft de gemeenteraad in nauwe samenwerking met de gemeenteraad en griffie een Leertraject voor gemeenteraad, griffie, college en ambtelijke top, te organiseren (startende in september 2022).
- D. De gemeenteraad geeft het college opdracht voorbereidingen te treffen zodat een nieuwe gemeenteraad het gesprek voor het zomerreces in 2022 kan starten over fundamentele keuzes (toekomstscenario's)

Elementen als onderdeel van besluitvorming



Technische vragenronde



Berenschot

www.berenschot.nl

 /berenschot