



Gemeente Renkum

| | |
|--------------------------------|------------------------|
| Verantwoordelijk team | Nummer |
| Bestuursondersteuning & Advies | |
| Kenmerk | Raad d.d. |
| 1 | 25 februari 2015 |
| Paragraaf begroting | Portefeuillehouder |
| | ir. E. (Erik) Heinrich |
| Steller | |
| W.K. (Wendela) Verkaik | |
| Datum | Onderwerp |
| 4 januari 2015 | G4 samenwerking |

Geadviseerd besluit

In te stemmen met het starten van fase drie (uitwerkingsfase) in de G4 samenwerking, volgens de 'Notitie (Intergemeentelijke) Samenwerking Georganiseerd'.

Toelichting op beslispunten

Instemming van de Raad met het starten van fase 3 betekent:

1. Akkoord gaan met het vervolgen van het samenwerkingsproces met de gemeenten Arnhem, Overbetuwe, Renkum en Rheden, waarbij een volgtijdelijke werkwijze wordt gevolgd;
2. Akkoord gaan met het gelijktijdig gebundeld uitwerken van een beperkt aantal businesscases voor een aantal onderwerpen en de uitkomsten daarvan volgens een nog te maken planning voorleggen;
3. Kennisnemen van de haalbaarheidsstudie *Op weg naar een Intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie* alsmede van de bestuurlijke samenvatting hiervan en daarmee deze fase van het samenwerkingsproces voor de Intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie afsluiten;

In september 2014 is de 'Notitie (intergemeentelijke) Samenwerking Georganiseerd' vastgesteld door de raad. Het doel van deze notitie is verbinding leggen, inzicht geven, een visie op samenwerking formuleren en een handreiking om netwerk governance toe te passen. Het biedt eveneens een gebruiksaanwijzing voor het organiseren van de samenwerking: een processchema waarlangs een samenwerkingsorganisatie gestalte kan krijgen. Het processchema bestaat uit vijf fasen en per fase zijn stappen onderscheiden. Per fase zijn afwegingskaders aangegeven. Via het schema is per fase ook aangeduid wat de rolverdeling van college en raad kan zijn.

In dit voorstel gaat het om de G4 samenwerking. Dit is een samenwerking tussen de vier gemeenten Rheden, Arnhem, Overbetuwe en Renkum (de G5 samenwerking is G4 geworden met het uitstappen van Lingewaard in oktober 2014). Deze samenwerking is een lopend traject dat in 2010 is gestart en bevindt zich volgens het processchema in fase 2.

Over dit traject is de raad (zoals fase 2 vraagt) actief geïnformeerd (omdat het samenwerking op uitvoeringstaken betreft) door het college in verschillende raadsbrieven.

Met dit voorstel informeren wij u over het afsluiten van fase 2, de intentiefase, en vragen wij u in te stemmen met het starten van fase 3, de uitwerkingsfase.

De benodigde informatie voor de raad voor het afsluiten van fase 2 en het startsein te geven voor fase 3 is verwerkt in onderstaand verslag, dat is aangeboden aan het College:

Inleiding

Gemeenten hebben bij de uitvoering van hun taken te maken met een uitbreiding en toenemende complexiteit van hun takenpakket in een veranderende maatschappelijke omgeving en met een neerwaartse druk op beschikbare middelen. Ook de verdergaande informatisering en de toenemende verwachtingen van actieve burgers en bedrijven zorgen dat er steeds hogere eisen worden gesteld aan de kwaliteit van de gemeentelijke taakuitvoering. Om deze uitdagingen het hoofd te bieden, hebben ook de gemeenten Arnhem, Overbetuwe, Renkum en Rheden het voornemen in de toekomst de krachten verder te bundelen.

Begin 2010 zijn (de gemeentesecretarissen van) deze vier gemeenten samen met (de secretaris van) de gemeente Lingewaard gestart met een verkenning naar de mogelijkheden voor intensievere samenwerking. Zij hebben hierbij gekozen voor een organische en resultaatgerichte aanpak. Daarbij is afgesproken dat in een later stadium, op basis van de opgedane ervaringen, een aanscherping plaatsvindt van de gezamenlijke visie op deze samenwerking en een mogelijk toekomstperspectief voor de langere termijn.

In januari 2011 hebben de colleges van B&W uitgesproken dat zij de lopende trajecten zodanig kansrijk achten dat intergemeentelijk werken op de schaalgrootte van de (toen nog) "G5" een leidend principe vormt in de verdere ontwikkeling van de gemeentelijke organisaties. Zij hebben daarbij nadrukkelijk gesteld dat taken die zich in principe lenen om in samenwerking te worden uitgevoerd en waarin door andere samenwerkingsverbanden nog niet succesvol is voorzien, als eerste onderwerp van gesprek en/of onderzoek vormen binnen de "G5".

Op 24 juni 2013 heeft een breed bestuurlijk overleg plaatsgevonden tussen vertegenwoordigers van de vijf colleges. Hierin hebben zij vastgesteld dat de gezamenlijke ambitie van de vijf colleges is om met elkaar een duurzame en robuuste samenwerking vorm te geven op het gebied van bedrijfsvoering en uitvoering. Dit voornemen heeft geresulteerd in een opdracht om de noodzakelijke voorbereidingen te treffen om te komen tot de oprichting van een intergemeentelijk samenwerkingsverband dat gericht is op de uitvoering van beleidsarme uitvoeringsprocessen.

Hiertoe is in het afgelopen jaar een haalbaarheidsstudie verricht, die zich met name gericht heeft op:

- *de kansrijkheid van de samenwerking;*
- *de gewenste c.q. noodzakelijke omvang in relatie tot de gestelde doelen;*
- *de rechtsvorm waarin dit georganiseerd kan worden.*

Deze haalbaarheidsstudie biedt voldoende basis om verder te gaan op de ingeslagen weg en om de logische vervolgstappen te zetten.

NB. De haalbaarheidsstudie is afgerond begin september 2014. Vervolgens heeft de gemeente Lingewaard besloten vooralsnog af te zien van verdere deelname aan het proces; Deze ontwikkeling is niet meer verwerkt in de haalbaarheidsstudie, zodat deze nog als uitgangspunt heeft het samenwerkingsverband met de vijf gemeenten (dus inclusief Lingewaard).

Onderwerp

G4 samenwerking

Datum

4 januari 2015

Kenmerk

1

Pagina

2 van 9

De gemeente Renkum heeft in 2014 de 'Kadernotitie Besturingsfilosofie Renkum' vastgesteld. Deze notitie heeft als motto 'loslaten in verbondenheid'.

In het verlengde van de besturingsfilosofie is de 'Notitie (Intergemeentelijke) Samenwerking georganiseerd' opgesteld. Hierin stelt de gemeente dat zij juist met andere gemeenten moet samenwerken als zij een onafhankelijke gemeente wil blijven. Samenwerking tussen gemeenten zal vooral op het gebied van bedrijfsvoering plaatsvinden. Door samenwerking kunnen gemeenten hun krachten bundelen. Door krachtenbundeling zijn samenwerkende gemeenten meer in staat om toekomstige uitdagingen het hoofd te bieden.

Doel van dit voorstel

Hiermee wordt beoogd om na de vier colleges van b&w, ook de vier raden optimaal te informeren over de huidige stand van zaken in de samenwerking en meer specifiek over de bevindingen zoals die voortkomen uit het onderzoek naar de haalbaarheid van (meer geformaliseerde vormen van) samenwerking. In Renkum wordt de raad om instemming gevraagd volgens de daar gemaakte afspraken over (intergemeentelijke) Samenwerking.

Ook wordt inzicht gegeven in de te zetten vervolgstappen, dit op basis van uitspraken hierover van de stuurgroep intergemeentelijk werken.

Door dit voorstel worden nog geen definitieve en onomkeerbare besluiten genomen met betrekking tot de samenwerking. Meer specifiek:

- *m.b.t. de samenwerking op de inhoudelijke onderwerpen is besluitvorming pas aan de orde op het moment dat de noodzakelijke businesscases afgerond zijn. Dit is op zijn vroegst halverwege 2015. Iedere gemeente krijgt in dat proces nog gelegenheid tot het maken van haar eigen afweging en het maken van de eigen keuze tot wel of niet meedoen in bepaalde taken;*
- *m.b.t. de inrichting van een afzonderlijke entiteit worden op dit moment nog geen verdere voorbereidingen getroffen. Ook het besluit tot daadwerkelijke oprichting van een Bedrijfsvoeringsorganisatie (BVO), binnen welk kader de IGUO zou gaan functioneren, komt pas op het moment dat duidelijk is dat de keuzes m.b.t. de inhoudelijke taken hiertoe ook aanleiding geven.*

Doel van intergemeentelijke samenwerking

De intergemeentelijke samenwerking heeft de volgende doelen:

- *het verminderen van kwetsbaarheid door het bieden van continuïteit;*
- *het leveren van minimaal gelijkblijvende kwaliteit tegen maximaal dezelfde kosten;*
- *het vergroten van de aantrekkelijkheid voor medewerkers op een op termijn schaarse arbeidsmarkt*
- *het delen van kennis en het opbouwen op uitvoerend niveau van een werkend en relevant netwerk.*

Deze doelen kunnen bereikt worden in meer en minder gestructureerde vorm. Een voorbeeld van samenwerking waarbij voor een minder gestructureerde vorm wordt gekozen is het ingenieursbureau, waarbij op een meer netwerkachtige manier wordt samengewerkt zonder formele afspraken.

Een lijn die hierbij steeds gevolgd is, is dat visie en inhoud gelijk opgaan met het vormgeven van de samenwerking.

Doel van oprichting van een afzonderlijke entiteit

Het doel van de oprichting van een gezamenlijke organisatorische en juridische constructie is om hier taken in onder te brengen waardoor de beoogde doelen van samenwerking door uitvoering in deze constructie behaald worden. Indien tot deze vorm van samenwerken besloten wordt, dan krijgt de samenwerking een meer robuust en duurzaam, maar ook een meer geformaliseerd karakter.

De haalbaarheidsstudie welke in het afgelopen jaar is uitgevoerd, richt zich met name op deze meer geformaliseerde vorm van samenwerking.

Onderwerp

G4 samenwerking

Datum

4 januari 2015

Kenmerk

1

Pagina

3 van 9

Argumenten

1. Gemeenten hebben hun eigen visie op samenwerking en hoe zij daar in staan.

In het bestuurlijk proces is naar voren gekomen dat gemeenten – binnen de uitgesproken wens om samen te werken – verschillend staan t.o.v. de vraag hoe dit vorm te geven.

Drie gemeenten (Arnhem, Rheden, Renkum) doen dit op basis van de wens om regie-gemeente te worden.

Eén gemeente (Lingewaard) kiest voor zelf uitvoeren van uitvoerings- en bedrijfsvoeringstaken.

Eén gemeente (Overbetuwe) beoordeelt aan de hand van de gezamenlijke businesscases per taak die wat deze gemeente betreft voor samenwerking in aanmerking komt op basis van de criteria uit haar eigen toetsingskader – waaronder kwaliteit, kosten en kwetsbaarheid, maar ook consequenties voor inwoners – of zij deze taak gezamenlijk wil uitvoeren en - zo ja - in welke vorm.

De verkennende fase van dit samenwerkingsproces is gestart met vijf gemeenten: Arnhem, Lingewaard, Overbetuwe, Renkum en Rheden. In de aanloop naar het voorleggen van de haalbaarheidsstudie aan de colleges heeft de gemeente Lingewaard aangegeven om haar moverende redenen dit niet een geschikt moment te vinden om in dit proces verder mee op te gaan.

2. Vier gemeenten gaan samen verder in dit proces

De overige vier gemeenten delen nog steeds de aan het begin van het proces uitgesproken ambities en gaan samen voort op de ingeslagen weg, elk vanuit hun eigen visie. Voor deze vier gemeenten biedt de haalbaarheidsstudie voldoende vertrouwen om de vervolgsporen uit te zetten waarbij gekozen wordt voor de volgtijdelijke aanpak: eerst verder bouwen aan de businesscases voor de reeds onderhanden en voor de nieuwe onderwerpen, vervolgens – maar alleen indien de uitkomst van de businesscases daartoe aanleiding geeft - voorbereiding van een samenwerkingsvorm in een afzonderlijke entiteit zodat dit als platform voor de samenwerking kan gaan dienen.

3. Uitkomsten haalbaarheidsstudie: oprichting van een afzonderlijke entiteit heeft pas zin bij een bepaalde omvang

Eén van de voornaamste conclusies uit de haalbaarheidsstudie is dat het uitgangspunt van organische groei onvoldoende houvast biedt om uitspraken te doen over de gewenste vorm. Een intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie gaat alleen meerwaarde bieden als de deelnemende gemeenten een substantieel aantal bedrijfsvoeringstaken in gezamenlijkheid en gedurende langere periode met elkaar willen uitvoeren. Op dit moment is nog niet te zeggen of die wil er ook is, aangezien dit in sterke mate samenhangt met de uitkomsten van de businesscases.

4. Het huidige in onderzoek zijnde takenpakket volstaat niet om deze omvang van een afzonderlijke entiteit te realiseren

Op dit moment zijn vijf taken in onderzoek: belastingen, ICT, inkoop- en aanbesteding, interimpool en subsidies. Deze taken zijn kansrijk in de samenwerking, maar geven met elkaar onvoldoende "massa" om binnen het formele kader van een BVO de gedeelde ambities waar te maken. Het onderzoek naar deze taken wordt voortgezet en zal in de eerste helft van 2015 leiden tot een aantal businesscases aan de hand waarvan een definitief besluit genomen kan worden over het eventueel onderbrengen in een afzonderlijke entiteit.

5. Onderzoek naar meer taken c.q. onderdelen wordt opgepakt

In de afgelopen periode is een eerste verkenning gedaan van taken die ook onderzocht kunnen worden met het oog op eventuele uitvoering door een afzonderlijke entiteit. In de volgende stap van het proces zal met dit onderzoek een aanvang gemaakt worden. Doel van dit onderzoek is om te bekijken in hoeverre het mogelijk en wenselijk is om deze taken in gezamenlijkheid uit te voeren en wat dat betekent voor de massa. Daarbij wordt gestreefd naar een bundeling van de te onderzoeken taken, zodat het aantal "beslismomenten" overzienbaar blijft.

Onderwerp

G4 samenwerking

Datum

4 januari 2015

Kenmerk

1

Pagina

4 van 9

6. *De keuze voor de rechtsvorm: Bedrijfsvoeringsorganisatie (BVO) heeft de voorkeur voor de langere termijn is een belangrijke keuze die m.b.t. de rechtsvorm van de op te richten vijfde entiteit. De haalbaarheidsstudie heeft opgeleverd dat de (nieuwe) rechtsvorm van de Bedrijfsvoeringsorganisatie (BVO) op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) het beste past bij de wensen en ambities van de deelnemende gemeenten en de vooraf meegegeven bestuurlijke uitgangspunten.*

Deze keuze zal eerst worden uitgewerkt nadat in de volgende fase de businesscases voor de lopende en de nieuwe onderwerpen uitgewerkt zijn en daarover positieve besluitvorming heeft plaatsgevonden.

7. *Vervolgstappen.: volgtijdelijke sporen*
Met de Haalbaarheidsstudie wordt deze fase van het proces van de samenwerking afgesloten. In de volgende fase wordt als volgt verder gewerkt:

- *Businesscases "nieuwe onderwerpen"*

De huidige vijf in onderzoek zijnde taken geven met elkaar onvoldoende "massa" om de oprichting en inrichting van de geformaliseerde vorm (BVO) te rechtvaardigen. Mede gezien de eerder uitgesproken ambities, wordt onderzocht welke onderwerpen zich evenzeer lenen om opgepakt te worden. Samen vormen zij de toekomstvisie m.b.t. het eventuele toekomstige takenpakket van een afzonderlijke entiteit. Om het proces t.a.v. de businesscases zo goed en efficiënt mogelijk te maken, zal een standaardwerkwijze ontwikkeld worden. Daarin wordt ook aangegeven welke beslisdocumenten gemaakt worden, welke eisen daaraan gesteld worden en door welke gremia deze behandeld en vastgesteld worden.

Op dit moment is er een "shortlist" van ongeveer tien onderwerpen die voor onderzoek in aanmerking komen. Deze zullen gefaseerd en gebundeld opgepakt worden volgens een nog te bepalen volgorde. Bundeling van de onderzoeken draagt bij aan overzicht en aan het reduceren van het aantal beslismomenten. Onderwerpen die daarbij genoemd zijn (onder meer):

- *Documentaire informatievoorziening (minus archief)*
- *Financiële administratie*
- *Personeels- en salarisadministratie*
- *Juridische zaken (met name bezwaar en beroep en klachtencoördinatie).*

- *Na ontwikkeling van een standaard werkwijze en keuze voor de (gebundelde) te onderzoeken onderwerpen kunnen de businesscases ook daadwerkelijk opgesteld worden.*

- *Verdere uitwerking al lopende businesscases*

Dit betreft het verder werken aan de (geactualiseerde) businesscases van de vijf onderwerpen die op dit moment "onderhanden" zijn (ICT, belastingen, inkoop- en aanbesteding, subsidies en interimpool/projectmanagement). Na afronding van de businesscases zal op basis van de uitkomsten bekeken worden of en zo ja welke taken als eerste in aanmerking komen om daadwerkelijk gezamenlijk uitgevoerd te gaan worden.

Aan de verdere voorbereiding voor inrichting van een BVO wordt voorlopig geen prioriteit gegeven. Eerst nadat uit afronding van de businesscases duidelijk is dat oprichting van een BVO daadwerkelijk zinvol is, zal dit traject weer worden opgepakt.

De volgende fase loopt in ieder geval tot de zomer van 2015.

Op dat moment zal/zullen :

- *er een plan en een ontwikkelde werkwijze zijn voor opstellen van businesscases m.b.t. de "nieuwe onderwerpen";*
- *de businesscases voor de nieuwe onderwerpen ook daadwerkelijk uitgevoerd zijn;*
- *de businesscases voor de eerste vijf onderhanden taken afgerond zijn.*

Onderwerp

G4 samenwerking

Datum

4 januari 2015

Kenmerk

1

Pagina

5 van 9

Bij voldoende positieve uitkomsten van de dan uitgevoerde businesscases kan op dat moment de oprichting van een BVO weer opgepakt worden. Op dit moment valt nog geen uitspraak te doen over de eventuele termijn waarop een BVO dan daadwerkelijk als platformorganisatie van start kan gaan.

Kanttekeningen

1. Bewaken reële invloed en zeggenschap gemeentebesturen

Het is van belang dat de opdracht uiteindelijk leidt tot een als reëel ervaren invloed en zeggenschap voor elk van de vier gemeentebesturen, zodat zij hun verantwoordelijkheid voor het uitvoeren van deze taken daadwerkelijk kunnen blijven dragen. Dit is mede van belang omdat het lokale bestuur door haar burgers altijd aanspreekbaar blijft voor de uitvoering van de taken. De wijze waarop dit kan worden vormgegeven wordt in de BVO-regeling verder uitgewerkt.

Aandachtspunten daarbij zijn (o.a.):

- De mogelijkheid van gefaseerd instappen (mede in relatie tot toerekening van kosten);*
- De verhouding bestuur-directie waaronder de bevoegdheidsverdeling;*
- De grootte van de directie van de BVO;*
- Het verantwoordingsmodel;*
- Een geschillenregeling;*
- De uittreedregeling.*

Het is goed als hiervoor vanuit de opdrachtgevers (bestuurlijk en ambtelijk) bij iedere processtap nadrukkelijk aandacht is.

NB – dit aandachtspunt is eerst weer aan de orde indien tot oprichting van een BVO besloten wordt.

2. Sturing door een aantal partners: bewaken slagkracht

Sturing door een viertal partners betekent dat er heldere afspraken moeten worden gemaakt over de aansturing, om te voorkomen dat de gewenste slagkracht van de uitvoeringsdienst volledig achterwege blijft. Dit vraagt om een goede balans met de mate van gewenste invloed en zeggenschap, zoals genoemd in het punt hiervoor.

NB – dit aandachtspunt is eerst weer aan de orde indien tot oprichting van een BVO besloten wordt.

3. Voorkomen log en bureaucratisch apparaat

Een toename van volume kan leiden tot het ontstaan van een log en bureaucratisch apparaat, zodat werkprocessen lang niet altijd efficiënter verlopen. Het is dan ook van belang dat de verdere vormgeving van de IGUO expliciet wordt aangegeven hoe dit wordt voorkomen (zoals door harmonisatie, lean werken etc.).

NB – dit aandachtspunt is eerst weer aan de orde indien tot oprichting van een BVO besloten wordt.

4. Geen vrijblijvendheid betekent nadrukkelijk commitment

Na aangetoonde haalbaarheid en meerwaarde beslissen deelnemers definitief om taken over te dragen aan de gemeenschappelijke organisatie. De deelnemers maken eerst ieder voor zich hun eigen afweging hierin. De conclusies van de vier gemeenten worden vervolgens naast elkaar gelegd en daaruit wordt een gezamenlijk standpunt over de wenselijkheid tot overdragen van een taak aan de BVO ingenomen. Indien dit positief is, dan is er na dit commitment geen sprake van vrijblijvendheid, maar kan wel gefaseerd worden ingestapt.

Dit vraagt om een expliciete afweging over de wenselijkheid van de samenwerking op deze taakvelden bij de start van deze opdracht, om problemen in het vervolgtraject te voorkomen. Bij mogelijke toekomstige taken, die nog niet door de IGUO worden geboden, kan er ook voor worden gekozen met andere gemeenten samen te werken. Dit wordt dan wel eerst op bestuurlijk niveau (stuurgroep) besproken.

Onderwerp

G4 samenwerking

Datum

4 januari 2015

Kenmerk

1

Pagina

6 van 9

5. Bewaken mogelijkheden voor maatwerk

Het uitgangspunt is harmonisering van processen en werkwijzen, omdat dit een voorwaarde is om de gewenste doelstellingen te bereiken. Echter, ook bij beleidsarme uitvoeringsprocessen kan het nodig en/of wenselijk zijn lokaal maatwerk toe te staan. Het is van belang te bezien in hoeverre deze mogelijkheden kunnen worden geboden in een juiste balans met het realiseren van voldoende harmonisatie voor het behalen van genoemde doelen.

6. Heldere afspraken over kostenverdeling

Om toekomstige problemen te voorkomen, moeten er tijdig in het traject afspraken worden gemaakt over de kostenverdeling en de wijze waarop de kosten van eventuele uittreding worden berekend.

Bovenstaande kanttekeningen zijn het resultaat van het proces tot nu toe. Het verdere verloop van de volgende fase kan aanvullende kanttekeningen opleveren.

Risico's

Voor een inventarisatie van de mogelijke risico's wordt verwezen naar risicoanalyse zoals die is opgesteld in de haalbaarheidsstudie. De deelnemende gemeenten moeten zorg dragen voor voldoende beschikbare tijd voor de leden van de projectgroep en de werkgroepen om de noodzakelijk geachte voortgang van het project mogelijk te maken. De kerngroep, het secretarissenoverleg en de stuurgroep signaleren eventuele politieke, bestuurlijke en organisatie-risico's met betrekking tot de (voortgang van de) besluitvorming.

Beoogd effect

Instemming vragen aan de raad zorgt voor het volgen van het processchema waarlangs een samenwerkingsorganisatie gestalte kan krijgen zoals beoogd in de 'Notitie (Intergemeentelijke Samenwerking Georganiseerd'. Het doel van deze notitie is verbinding leggen, inzicht geven, een visie op samenwerking formuleren en een handreiking bieden om netwerk-governance toe te passen.

Kader

De gemeente heeft in september 2014 haar besturingsfilosofie vastgesteld om daarmee haar rol en positie te bepalen in een veranderende samenleving. De besturingsfilosofie geeft een visie op samenwerken, op regievoering, op wijze van excelleren van de raad en op het belang van het betrekken van inwoners.

De samenleving is constant in beweging. De gemeente beweegt mee en vindt vanuit haar verticale oriëntatie verbinding met de horizontale netwerksamenleving. Dat doet de gemeente onder meer door het vergroten van bestuurskracht. Door de krachten te bundelen met andere partijen kan Renkum zelfstandig blijven en voldoende bestuurskracht genereren voor de toekomstige bestuurlijke uitdagingen. Door gebruik te maken van toegesneden aanvullende competenties van partners en door een toegesneden schaalomvang zijn kwaliteits- en kostenvoordelen te behalen.

In het processchema dat de 'Notitie' aanbiedt wordt de raad op structurele wijze betrokken bij het tot stand komen van een samenwerking. Het schema is bedoeld als een handreiking voor college en raad om een gezamenlijke regie te kunnen voeren op het ontwikkelingsproces naar een samenwerking, rekening houdend met de bevoegdhedenverdeling tussen college en raad.

Onderwerp

G4 samenwerking

Datum

4 januari 2015

Kenmerk

1

Pagina

7 van 9

Het gaat in dit samenwerkingsverband hoofdzakelijk om taken vallend in het takenpakket 'bedrijfsvoeringsprocessen', de zogenaamde PIOFACH taken. Hiermee worden de processen bedoeld om beleidsdoelstellingen te kunnen realiseren, alsmede de sturing en beheersing ervan.

Argumenten

Zonder dat wij u informeren over het afronden van fase 2 (intentiefase) van het processchema en zonder dat wij u vragen in te stemmen met het starten van fase 3 (uitwerkingsfase) in het G4 samenwerkingsverband, handelen we niet volgens de 'Notitie (intergemeentelijke) Samenwerking Georganiseerd' die in september 2014 gezamenlijk is vastgesteld.

Kanttelingen

n.v.t

Draagvlak

Met het vaststellen van de Notitie in 2014 is er draagvlak voor het volgen van het processchema.

Aanpak/uitvoering

Na het verkrijgen van uw instemming wordt fase 3 gestart en zullen de stappen gezet worden zoals benoemd onder punt 7 onder het kopje 'argumenten' in het hierboven beschreven verslag.

Communicatie

Centraal in de communicatie staat dat de vier gemeenten op eenzelfde moment communiceren over het besluit en de stukken op eenzelfde moment openbaar maken. Hoe ziet de communicatie er vervolgens uit:

1. Direct betrokkenen (kernteam, projectteam) worden direct na besluitvorming in de collegevergaderingen van 13 januari geïnformeerd over de collegebesluiten van de vier colleges met daarbij het voorbehoud van Renkum dat bij akkoord van college aan de gemeenteraad gevraagd wordt om in te stemmen met het starten van de volgende fase volgens de in Renkum gemaakte afspraken over (intergemeentelijke) Samenwerking.
2. Alle andere medewerkers van de vier gemeenten worden geïnformeerd via een intranetbericht;
3. Iedere gemeente houdt vervolgens op een bepaalde moment (hoeft niet tegelijkertijd) een personeelsbijeenkomst voor nadere toelichting en vragen
4. De gemeenteraden van Arnhem, Rheden en Overbetuwe worden geïnformeerd via een raadsbrief.
5. Media worden geïnformeerd via het (tegelijk) openbaar maken van de stukken. Een persbericht is niet nodig.
6. Communicatie met de inwoners van de vier gemeenten is niet aan de orde.

Financiële consequenties

Het voorstel om te starten met fase drie heeft geen financiële consequenties.

In de volgende fase worden vooral kosten gemaakt voor projectmanagement en projectondersteuning. Ambtelijke inzet wordt gelijkelijk verdeeld over de deelnemende gemeenten en niet als projectkosten in rekening gebracht.

Onderwerp

G4 samenwerking

Datum

4 januari 2015

Kenmerk

1

Pagina

8 van 9

Afhankelijk van de wijze van uitvoering van de businesscases voor de nieuwe onderwerpen kunnen hier extra kosten voor (externe) inzet bijkomen.

Het projectplan dat zal worden opgesteld voor de volgende fase bevat een nadere uitwerking van de kosten voor de volgende fase. Er zijn in Renkum nog geen kosten voor deze volgende fase begroot doordat ze nog niet concreet zijn en ook niet bij benadering zijn aan te geven. Naar verwachting worden deze kosten de komende maand concreet. We nemen ze dan in de voorjaarsnota mee.

Juridische consequenties

Dit voorstel heeft geen juridische consequenties.

WMO-aspecten, duurzaamheid, effect op vermindering regeldruk

n.v.t.

Alternatieven

Een alternatief voor dit voorstel is om u niet te vragen in te stemmen.

Bijlagen

- Haalbaarheidsstudie (inclusief bestuurlijke samenvatting en bijlagen)

Onderwerp

G4 samenwerking

Datum

4 januari 2015

Kenmerk

1

Pagina

9 van 9