



**Gemeente Renkum**

Verantwoordelijk team  
Ambtelijk secretaris Rekenkamer/griffie

Nummer

Kenmerk

Raad d.d.  
26 maart 2025

Paragraaf begroting

Portefeuillehouder  
Gemeenteraad

Steller  
Joyce le Comte

Datum  
14 februari 2025

Onderwerp  
**Rekenkamer Onderzoeksrapport  
Subsidieverstrekking gemeente Renkum**

### Geadviseerd besluit

1. De conclusies en aanbevelingen uit het Rekenkamerrapport 'Subsidieverstrekking' te onderschrijven en op basis hiervan verdere verbeteringen door te voeren in het subsidiebeleid en de informatievoorziening aan de raad.
2. Met het college te overleggen en afspraken te maken over uitvoering van de volgende aanbevelingen:
  - a. Stel heldere uitgangspunten en doelstellingen op voor de inzet van subsidies.
  - b. Evalueer de Algemene Subsidieverordening (2014) en actualiseer deze indien nodig.
  - c. Bij rapportage over subsidies inzichtelijk maken hoe deze bijdragen aan het bereiken van de betreffende beleidsdoelstellingen.
  - d. Verbetering van de bewaking van termijnen en in het proces van subsidieverstrekking.
  - e. Evalueer in 2025 hoe de eenmalige subsidies voor cultuur in 2023 hebben bijgedragen aan de Cultuurvisie.
  - f. Bespreek de wensen voor informatievoorziening over subsidies.
3. Het college te verzoeken een plan van aanpak op te stellen voor de implementatie van de afspraken en hierover aan de raad te rapporteren.

### Toelichting op beslispunten

De Rekenkamer heeft dit onderzoek uitgevoerd om inzicht te krijgen in hoe het subsidiebeleid van de gemeente Renkum is ingericht, en hoe doelmatigheid en doeltreffendheid hierin zijn geborgd. Daarnaast was het doel om te onderzoeken in hoeverre de gemeenteraad binnen zijn rol (kaderstelling en controle) voldoende grip heeft op het subsidiebeleid en of de informatievoorziening hierover adequaat is. Het onderzoek richtte zich op de vraag hoe de gemeente subsidies inzet om beleidsdoelen te bereiken en in hoeverre hierover verantwoording wordt afgelegd.

De Rekenkamer heeft geconstateerd dat subsidieverlening bijdraagt aan gemeentelijke doelen, maar de manier waarop is niet altijd inzichtelijk.

Gelet op deze constatering zijn er in het rapport verbeterpunten geformuleerd in het subsidiebeleid en de bijbehorende processen. Deze constatering zijn verwerkt in de aanbevelingen en opgenomen in het geadviseerde besluit.

Te weten:

- a. Subsidies zijn een middel om beleidsdoelen te bereiken. Dit kan duidelijker worden opgenomen in een kadernotitie subsidies, waarin wordt omschreven hoe subsidies bijdragen aan gemeentelijke doelen en hoe hierover verantwoording wordt afgelegd.
- b. Gezien het feit dat de verordening al meer dan tien jaar oud is, dient deze geëvalueerd te worden op actualiteit en effectiviteit.
- c. Door (prestatie)afspraken te koppelen aan subsidies en outcome-gerichte verantwoording op te nemen in de informatievoorziening aan de raad wordt inzichtelijk gemaakt hoe subsidies bijdragen aan het bereiken van beleidsdoelstellingen.
- d. Er zijn nog knelpunten in de uitvoering, zoals de toegankelijkheid van aanvraagformulieren en de bewaking van aanvraagtermijnen die nodig maken het subsidieproces nog verder door te ontwikkelen.
- e. De resultaten van de in 2025 uit te voeren evaluatie naar de bijdrage van de eenmalige subsidies voor cultuur moeten teruggekoppeld worden aan de raad en meegenomen worden in toekomstige subsidiebesluiten.
- f. De gemeente kan overwegen een interactief subsidieregister te ontwikkelen om de relatie tussen subsidies en beleidsdoelen inzichtelijker te maken.

## Beoogd effect

Met het overnemen en implementeren van de aanbevelingen uit het rapport wordt in aansluiting op de aanpassing van de afgelopen jaren, een verdere verbetering gemaakt in het subsidiebeleid en de controle hierop door de raad. Dit draagt bij aan een transparanter en effectiever subsidiebeleid.

## Kader

- De Gemeentewet;
- De Verordening op de Rekenkamer;
- Het Onderzoeksprotocol.

## Argumenten

Subsidiebeleid, waarin duidelijk wordt hoe de gemeente subsidies inzet bij het realiseren van doelstellingen, is van groot belang voor de gemeente, omdat het bijdraagt aan een doelmatige besteding van publieke middelen. Het zorgt ervoor dat subsidies worden ingezet op een manier die bijdraagt aan bij gemeentelijke beleidsdoelen. Voor de gemeenteraad is een duidelijk subsidiebeleid cruciaal om zijn kaderstellende en controlerende taken goed uit te voeren. Beter inzicht in de relatie tussen subsidies en beleid in de verantwoordingsinformatie biedt beter inzicht in de doeltreffendheid van subsidies en versterkt monitoring van subsidieverstrekking.

## Kanttekeningen

Geen

## Draagvlak

Het onderzoeksonderwerp is mede op de onderzoeksagenda van de Rekenkamer opgenomen naar aanleiding van gesprekken met verschillende raadsfracties.

Het rapport is ter feitelijk en bestuurlijk hoor- en wederhoor aangeboden aan respectievelijk de ambtelijke organisatie en het college. Eventuele feitelijke onjuistheden zijn naar aanleiding van het feitelijk hoor- en wederhoor gecorrigeerd in het rapport. De bestuurlijke reactie van het college is als onderdeel van het rapport.

## Aanpak/Uitvoering

De Rekenkamer heeft dit onderzoek laten uitvoeren door het onderzoeksbureau Necker.

Het onderzoek bestond uit een combinatie van documentenanalyse, interviews en casus onderzoek.

- o Documentenanalyse: Er is gekeken naar de Algemene subsidieverordening, interne werkprocessen, het openbaar subsidieregister en andere stukken die inzicht bieden in de praktijk van subsidies in Renkum.
- o Interviews: Gesprekken zijn gevoerd met, het college en ambtenaren om de uitkomsten van de documentanalyse te toetsen en verdiepen.
- o Daarnaast is er een casusonderzoek uitgevoerd. In dit casusonderzoek is gesproken met zes subsidieontvangers. Ook zijn de relevante documenten voor het aanvragen en verstrekken van deze zes subsidies bestudeerd.

Door deze methodische aanpak heeft het onderzoek een breed en objectief beeld gegeven van de stand van zaken en de verbeterpunten in het subsidiebeleid van de gemeente.

## Communicatie

Er is geen persbericht m.b.t. het onderzoek opgesteld.

## Financiële consequenties

Het uitvoeren van de aanbevelingen kan mogelijk enige inzet vergen van de ambtelijke organisatie, maar de financiële impact is afhankelijk van de wijze van implementatie.

## Juridische consequenties

Het vaststellen van subsidieregelingen en het hanteren van juridische kaders voorkomt toekomstige juridische risico's.

## Alternatieven

- o De raad kan besluiten de aanbevelingen niet te onderschrijven of andere prioriteiten te stellen.
- o De raad kan ervoor kiezen een andere termijn of aanpak voor implementatie vast te stellen.