



**Gemeente Renkum**

Voorstel aan de raad

Verantwoordelijk team

Team Beleid Sociaal Domein

Nummer

Kenmerk

146445

Raad d.d.

22-12-2021

Paragraaf begroting

1

Portefeuillehouder

M.A. (Marinka) Mulder

Steller

J.G. (Joan) de Graaff

Datum

14 oktober 2021

Onderwerp

**Regio visie samenwerking Sociaal  
Domein**

### Geadviseerd besluit

De regiovisie 'Samenwerking en opdrachtgeverschap Jeugd, WMO, Beschermd Wonen Regio Centraal Gelderland' vast te stellen.

### Toelichting op beslispunten

De visie op samenwerking in de regio Centraal Gelderland is een uitwerking van de Norm voor Opdrachtgeverschap (NvO) die de VNG namens alle Nederlandse gemeenten heeft opgesteld. In deze norm is afgesproken dat gemeenten hun samenwerking in een regiovisie vaststellen en daarmee transparant maken hoe zij samenwerken en invulling geven aan het opdrachtgeverschap. De aanleiding voor de NvO is de vaststelling dat gemeenten een verantwoordelijkheid hebben om regionale samenwerking te verbeteren en het opdrachtgeverschap te versterken om daarmee een goed functionerend zorglandschap vorm te geven. Voor Jeugdzorg geldt dat naast goede afspraken over regionale samenwerking, er op onderdelen ook duidelijkheid moet zijn over bovenregionale samenwerking. Met deze regiovisie willen we daarvoor goede oplossingen bieden, rekening houdend met het beperken dan wel verminderen van onder andere de bureaucratische last voor aanbieders. Diezelfde opdracht geldt voor Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen. Voor onze regio heeft dit geresulteerd in een weergave van onze regionale samenwerking zoals wij daaraan hebben gebouwd vanaf 2013 (vaststelling regionale visie op het Sociaal Domein). Daarmee biedt dit document een helder beeld op het 'wat' en het 'hoe' van onze regionale samenwerking, gericht op het gezamenlijk zo efficiënt mogelijk inzetten van beschikbare tijd en middelen.

### Beoogd effect

De Regiovisie op samenwerking en opdrachtgeverschap Jeugd, Wmo, Beschermd Wonen in Centraal Gelderland is opgesteld om te laten zien op welke manier de samenwerking verloopt tussen de gemeenten en met diverse maatschappelijke organisaties. Hiermee geven we vorm aan de Norm voor Opdrachtgeverschap, die in juni 2020 in VNG-verband is aangenomen. Daarin is afgesproken dat gemeenten een Regiovisie opstellen om transparant te maken op welke wijze ze samenwerken en vorm geven aan het opdrachtgeverschap.

Deze regiovisie is bedoeld om onze afspraken over de samenwerking tussen gemeenten onderling, en het opdrachtgeverschap richting onze zorgaanbieders transparant te maken en te bevestigen.

## Kader

In Centraal Gelderland wordt binnen het sociaal domein al een aantal jaar intensief samengewerkt. Samenwerken doen we niet alleen onderling, met 11 gemeenten, maar ook met aanbieders, met ervaringsdeskundigen en met partners in aangrenzende domeinen. Vanuit de opdracht uit Norm voor Opdrachtgeverschap (VNG juni 2020) bouwen we voort op onze bestaande samenwerking en op de regiovisie die we in 2013 met elkaar hebben vastgesteld.

## Argumenten

Naast het feit dat vaststelling door alle raden in de regio is opgenomen in de Norm voor Opdrachtgeverschap, heeft het vaststellen en het delen van het gedachtegoed op de processen van samenwerking en de verbinding die hierin zijn weergegeven een meerwaarde voor nu en de toekomst.

Wat op ons afkomt op het gebied van Beschermd Wonen en de Hervormingsagenda Jeugd (waaronder de Verbeteragenda Jeugdbescherming en het programma Kind en Gezinsbescherming) binnen strakke financiële kaders zal nog de nodige sturingskunst van alle gemeenten op zich en in samenhang vragen.

Onze regionale kracht ligt niet alleen in het samen optrekken maar juist ook in het elkaar ruimte geven, zodat we kunnen samenwerken. Te weinig ruimte leidt tot scheuringen, teveel ruimte leidt tot loslaten. Het is een voortdurend zoeken naar de juiste balans, die wij met elkaar gevonden denken te hebben. Die juiste balans is geen statisch gegeven. Dat kan ook niet binnen een omgeving die sterk in beweging is. Daarom kijken we elkaar voortdurend in de ogen om af te stemmen, zodat samenwerken geen moeten is maar een willen, omdat het leidt tot behoud van het goede en verbetering voor onze inwoners. Alleen vanuit die optiek is samenwerking vruchtbaar en dus dienstbaar aan onze inwoners.

## Kanttekeningen

De Norm voor Opdrachtgeverschap ziet toe op de processen en het organiseren van de regionale verbindingen. Zodoende is het in strikte zin dan ook geen visie te noemen die kaderstellend is. Dat maakt dat wij regionaal met de opdracht tot het formuleren van een visie ten opzichte van de inhoud hebben geworsteld. Het is geen visie maar de NvO betitelt het onverkort als visie. Daarin hebben wij de balans gezocht tussen wat de inhoud weergeeft en de titel van het stuk hierop passend gemaakt: visie op samenwerking en verbinding. Een visie op het sociaal domein heeft onze regio in 2013 vastgesteld. Sinds 2013 hebben wij daaraan gezamenlijk ook vorm gegeven. Het uitgangspunt 'regionaal wat moet en lokaal wat kan' volgen wij daarin nog steeds, zoals ook in voorliggend stuk wordt aangehaald.

## Draagvlak

De samenwerking en verbinding die de NvO aangeeft te moeten aangaan is gericht op de samenwerking tussen gemeenten. De visie op samenwerking en verbinding die wij regionaal hebben opgesteld kijkt ook naar de breedte met aanbieders en gebruikers van hulp en ondersteuning, het netwerk van het sociaal domein. Daarbij is gebruik gemaakt van de al bestaande en bekende input die wij regionaal structureel ophalen bij aanbieders via contractgesprekken en lokaal bij inwoners door middel van Klanttevredenheidsonderzoeken. We hebben gekeken naar hoe wij de regionale samenwerking hebben ingericht, top-down en bottom-up ambtelijk en bestuurlijk.

### *Onderwerp*

Regio visie samenwerking Sociaal Domein

### *Datum*

14 oktober 2021

### *Kenmerk*

146445

### *Pagina*

2 van 4

In 2017 hebben wij onze samenwerking geformaliseerd in de modulaire gemeenschappelijke regeling sociaal domein centraal Gelderland. Via de module inkoop is de samenwerking met de aanbieders verankerd, en via hen met onze inwoners. De conceptvisie is daarnaast voor consultatie met alle raden (gemeente-, advies- en jeugraden) gedeeld.

## Aanpak/Uitvoering

De samenwerking strekt van lokaal met onze inwoners tot en met de bovenregionale afstemming op bestuurlijk niveau en wordt op blz. 7 en 9 van de visie schematisch en grafisch weergegeven. Wij stemmen op alle fronten regionaal af over hoe wij opereren, zonder afbreuk te doen aan onze lokale richtinggevende principes voor transformatie en uitvoering binnen het sociaal domein. Onze kracht ligt niet alleen in het samen optrekken maar juist ook in het elkaar ruimte geven, zodat we kunnen samenwerken. Te weinig ruimte leidt tot scheuringen, teveel ruimte leidt tot loslaten. Het is een voortdurend zoeken naar de juiste balans, die wij met elkaar gevonden denken te hebben. Die juiste balans is geen statisch gegeven. Dat kan ook niet binnen een omgeving die sterk in beweging is. Wat op ons afkomt op het gebied van Beschermd Wonen en op het gebied van Jeugd (verbeteragenda jeugdbescherming en het programma Kind en Gezinsbescherming) binnen strakke financiële kaders zal nog de nodige sturingskunst van alle gemeenten op zich en in samenhang vragen. Daarom kijken we elkaar voortdurend in de ogen om af te stemmen, zodat samenwerken geen moeten is maar een willen, omdat het leidt tot behoud van het goede en verbetering voor onze inwoners. Alleen vanuit die optiek is samenwerking vruchtbaar en dus dienstbaar aan onze inwoners.

## Communicatie

De regionale visie op samenwerking en verbinding wordt conform (gepubliceerd en) digitaal toegankelijk gemaakt voor alle belanghebbenden.

## Financiële consequenties

Niet van toepassing

## Juridische consequenties

Geen

## WMO-aspecten

Niet van toepassing

## Gezondheid

Niet van toepassing

## Duurzaamheid

Continuïteit binnen het Sociaal Domein draagt bij stabiliteit in de uitvoering. Stabiliteit in de uitvoering is één van de pilaren van het zijn van een betrouwbare overheid en staat voor balans en duurzaamheid. Dit houdt onder andere in dat de regio niet voortdurend het roer omgooit om beter te worden, maar koers houdt en verbetert. Dat betekent niet dat de samenwerking statisch is, maar dat deze, gebaseerd op een aantal leidende principes die alle regio gemeenten delen, mee beweegt met de op ons afkomende veranderingen waarbinnen steeds meer nadruk komt te liggen op regionale samenwerking.

### Onderwerp

Regio visie samenwerking Sociaal Domein

### Datum

14 oktober 2021

### Kenmerk

146445

### Pagina

3 van 4

## Effect op vermindering regeldruk

Bij de dienstverlening naar onze inwoners staat de lokale aanpak voorop maar achter de schermen kunnen veel zaken beter regionaal of zelfs bovenregionaal georganiseerd worden. Dat geldt met name voor de inkoop van zorg, maar ook voor transformatie van de zorg en het terugdringen van de administratieve handelingen. Regionale samenwerking draagt daaraan bij.

## Alternatieven

Regionale samenwerking binnen het sociaal domein wordt belangrijker. Het Rijk vraagt gemeenten dan ook steeds meer om zich goed regionaal en bovenregionaal te organiseren. Zo wordt voor de Jeugdzorg in het najaar 2021 een landelijke Hervormingsagenda opgesteld, waarin minimale eisen worden gesteld aan de regionale samenwerking. Met het nu voorliggend voldoen wij als regio hieraan. Binnen deze context kunnen wij u geen redelijk alternatief bieden.

### *Onderwerp*

Regio visie samenwerking Sociaal Domein

### *Datum*

14 oktober 2021

### *Kenmerk*

146445

### *Pagina*

4 van 4