



Rekenkamercommissie

gemeente Renkum

Generaal Urquhartlaan 4
6861 GG Oosterbeek

Postbus 9100
6860 HA Oosterbeek
Telefoon (026) 33 48 111
Fax (026) 33 48 310

Internet www.renkum.nl

Raads- en commissieleden

Datum
7 juli 2016

Onderwerp
Onderzoeksrapport "Wie A zegt moet ook 3B4 zeggen"

Geachte raads- en commissieleden,

Met genoegen bieden wij u hierbij het onderzoeksrapport "Wie A zegt moet ook 3B4 zeggen" aan, een onderzoek naar de procesgang rondom 3B4 sport. Dit onderzoek is in twee fasen uitgevoerd. Het resultaat van de eerste fase is besproken met leden van de Rekeningcommissie. Op basis van de gevoerde discussie zijn specifieke aandachtspunten aan het onderzoek toegevoegd te weten: projectmanagement, consistentie van beleid en opdrachten aan derden. In het nu voorliggende rapport zijn deze extra aandachtspunten opgenomen.

De Rekenkamercommissie zal het rapport aanbieden in de eerstvolgende agendacommissie ter agendering in de commissie Bedrijvigheid. Vooruitlopend op deze agendering sturen wij u het rapport reeds toe zodat u er alvast kennis van kunt nemen. Tegelijk met de verzending aan u wordt het onderzoeksrapport ook aan het college toegestuurd.

In het rapport is als bijlage 2 de gezamenlijke reactie van het college en de directie in het kader van hoor en wederhoor opgenomen. De in deze brief genoemde kleine omissie heeft tot een toevoeging in het rapport geleid (voetnoot 6 op pagina 18).

Aanleiding

Het onderwerp 3B4 sport werd wel eens een 'hoofdpijn dossier' genoemd. Dat heeft de interesse gewekt van de Rekenkamercommissie. Waarbij voorop stond dat het rapport geen kopie mocht opleveren van het zogenaamde BOL-onderzoek (Bredeschool Oosterbeek Laag). Inhoudelijk is dat gelukt, wat betreft de conclusies en aanbevelingen zijn er echter gelijkenissen. De meerwaarde wordt dan ook vooral gezien in het zo feitelijk mogelijk weergeven van de gebeurtenissen.

Uitkomsten onderzoek

Uit het onderzoek blijkt dat:

1. Bij de start geen duidelijke visie en geen duidelijk beleid is geformuleerd welke kant men met 3B4 op wilde gaan. Als de visie en het beleid niet duidelijk zijn (doel, middel, tijd) is het onmogelijk om een projectmatige aanpak te hanteren. Deze aanpak heeft dan ook lange tijd geheel ontbroken en is nadien slechts voor een deel toegepast;

Uw brief van

Uw kenmerk

Behandeld door

Bijlagen

Marte Smits

1

(026) 33 48 211

Verzenddatum deze brief

Ons kenmerk

m.smits@renkum.nl

7 juli 2016

31626

Datum
7 juli 2016

Onderwerp
Onderzoeksrapport "Wie A zegt moet ook 3B4 zeggen"

2. De achtereenvolgende coalitieakkoorden een grote mate van consistentie met elkaar vertoonden maar weinig ambitieus waren of concrete richting gaven wat betreft doelstelling en doorlooptijd;
3. Gedurende het gehele proces vanuit het college lijkt te zijn gestreefd naar consensus om een zo groot mogelijke meerderheid achter het te nemen besluit te kunnen krijgen;
4. Het ontbrak aan leiderschap van het college en kaderstelling vanuit de raad zodat het proces langer heeft geduurd dan strikt noodzakelijk.

Op basis van de conclusies uit dit onderzoek en reeds eerder gepubliceerd onderzoek wil de Rekenkamercommissie het Renkumse bestuur, inclusief de politiek, de volgende punten meegeven bij het aangaan van projecten:

- o Werk met een visie: wat willen we bereiken en welk probleem willen we oplossen;
- o Maak iemand eindverantwoordelijk voor het project;
- o Werk met een plan en tussentijdse evaluatiemomenten;
- o Maak gebruik van instrumenten en kennis die in huis aanwezig zijn;
- o Daag elkaar uit: vraag om helderheid of dwing het af door tegenvoorstellen te doen.

Wij hopen van harte dat u het rapport met plezier zult lezen en zijn uiteraard bereid uw eventuele vragen, nu en ook straks in de commissie Bedrijvigheid, te beantwoorden.

De Rekenkamercommissie van de gemeente Renkum,



dhr. D. Nijland
voorzitter.